

# CINQUIÈME RENCONTRE EUROPÉENNE DE L'ACTIONNARIAT SALARIÉ

BRUXELLES 16, 17, 18 JUIN 2005



BONNES PRATIQUES DE FORMATION ET  
D'ÉDUCATION À L'ACTIONNARIAT SALARIÉ

FORMATION & EDUCATION À L'ACTIONNARIAT SALARIÉ  
PROGRAMME EUROPÉEN EOLE



---

FÉDÉRATION EUROPÉENNE DE L'ACTIONNARIAT SALARIÉ

---

# CONFÉRENCE EOLE

## CONFÉRENCE EUROPÉENNE SUR LA FORMATION ET ÉDUCATION À L'ACTIONNARIAT SALARIÉ

La Cinquième Rencontre Européenne de l'Actionnariat Salaré sera, comme les précédentes, un événement majeur, rassemblant quelque 350 personnes venant de plus de vingt pays.

Pour réussir, l'actionnariat salarié et la participation financière des travailleurs demandent de l'éducation et de la formation. Pas mal de choses existent déjà en matière de communication, de formation et d'éducation, mais toute cette information restait à recueillir et à analyser. C'est le premier objectif du programme européen EOLE.

EOLE a permis de constituer une base de données qui rassemble l'information sur les programmes existants de formation et d'éducation, à travers le monde. A partir de là, EOLE va permettre de définir des standards européens d'éducation et de formation, ce qui facilitera les choses pour les entreprises, pour les organismes de formation et pour les partenaires sociaux, dans chaque pays.

Cette conférence sera une occasion exceptionnelle d'échanges, d'apprentissage, d'amélioration des pratiques. Elle est aussi un outil pour la promotion de l'actionnariat salarié auprès du monde politique, économique et social.

Un carrefour où se rencontrent durant trois jours les actionnaires salariés, les entreprises, les chercheurs, les praticiens, les consultants, les représentants des principales organisations et syndicats et toutes les personnes intéressées à la promotion de l'actionnariat salarié et de la participation.

Les deux premières journées permettront un échange sur les pratiques et la définition de standards pour la formation et l'éducation à l'actionnariat salarié. La troisième journée sera consacrée à la réflexion sur la stratégie européenne de promotion de l'actionnariat salarié et de la participation.



### JEUDI 16 JUIN 2005 PRESENTATIONS ET TABLES RONDES BONNES PRATIQUES DE FORMATION ET D'ÉDUCATION À L'ACTIONNARIAT SALARIÉ AUDITORIUM DE LA BANQUE NATIONALE DE BELGIQUE RUE MONTAGNE AUX HERBES POTAGÈRES 61, 1000 BRUXELLES

#### MATIN

**9.30 – 10.00 Accueil et enregistrement**

**10.00 – 10.45 Ouverture**

Pour réussir, l'actionnariat salarié et la participation financière des travailleurs demandent de l'éducation et de la formation. C'est un élément de la Stratégie de Lisbonne.

- Stéphane Ouaki, représentant Monsieur Vladimir Spidla, Commissaire Européen
- Membres du Parlement Européen: Catherine Stihler, Ieke van den Burg et autres\*
- Marc Mathieu, Secrétaire Général de la FEAS

**10.45 – 11.30 Bonnes pratiques de formation et d'éducation à l'actionnariat salarié. Programme et base de données EOLE.**

La base de données EOLE contient quelque 150 programmes de formation et d'éducation. Elle donne une bonne photographie de l'état du développement de l'actionnariat salarié à travers le monde, et de ce que sont les réels besoins en matière de formation et d'éducation.

- Marc Mathieu, Directeur du Programme EOLE

**11.30 – 12.15 Nouveaux résultats sur l'actionnariat salarié et la performance d'entreprise**

Joseph Blasi et Douglas Kruse sont connus mondialement pour leurs recherches sur l'actionnariat salarié et la performance des entreprises. Ils sont en train de mettre la dernière main à une recherche sur plusieurs années. Dans la foulée, toutes les principales organisations américaines sont associées à la création du "Comité pour l'Actionnariat Salaré Efficace", qui a énoncé une liste de 10 principes pratiques.

- Douglas Kruse \*, Rutgers University – New Jersey

**12.15 – 13.00 L'éducation de l'actionnariat salarié dans les grands groupes européens.**

De nombreux grands groupes européens ont développé leur actionnariat salarié depuis les années 90. Au fil des dernières années, les actionnaires salariés ont fait l'expérience des fluctuations parfois dramatiques des marchés financiers...

Avec la participation de: • Michael Masset, Share-based Plans Manager, Groupe Dexia  
• et d'autres grands groupes européens

**13.00 – 14.30 Lunch**

#### APRÈS-MIDI

**14.30 – 16.00 Formation et éducation à l'actionnariat salarié aux USA**

Cinq grandes organisations se consacrent à la promotion et au développement de l'actionnariat salarié aux USA. Table ronde des dirigeants des cinq principales organisations américaines.

- Michael J. Keeling, Président de la ESOP Association
- Corey Rosen, Directeur Exécutif du National Center for Employee Ownership (NCEO)
- John Logue, Directeur du Ohio Employee Ownership Center (OEEOC)
- David Binns\*, Directeur Associé du Beyster Institute for Entrepreneurial Employee Ownership
- Chris Mackin, Président de Ownership Associates, Inc.

**16.00 – 16.15 Pause-Café**

**16.15 – 17.30 Formation et éducation à l'actionnariat salarié en Espagne**

La base de données EOLE fait clairement apparaître que l'Espagne est le pays le plus actif après les USA, en matière de formation et d'éducation à l'actionnariat salarié. Table ronde des représentants des trois principales organisations espagnoles.

- Fred Freundlich, Professeur, Mondragon Universidad
- Mikel Lezamiz\*, Directeur Exécutif, Mondragon Otoralora
- Miguel Millana, Président de la Confédération Espagnole des Sociudades Laborales (CONFESAL)
- Un représentant de la Confédération Espagnole des Coopératives de Travail Associé (COCETA)

### 17.30 – 18.00 Le jeu d'entreprise du Groupe Tullis Russell pour l'éducation de l'actionnariat salarié.

Le Groupe Tullis Russell est bien connu comme un exemple de transmission d'entreprise aux salariés, dans une entreprise écossaise de premier plan dans la fabrication et la transformation du papier. Le Groupe occupe actuellement quelque 1.200 personnes. Pour l'éducation de leur actionnariat salarié, ils ont développé un jeu d'entreprise spécifique.

- Geoff Miller, Company Secretary et Secretary to the Share Schemes du Tullis Russell Group

### Soirée Visite et dîner au Centre Belge de la Bande Dessinée

(à partir de 19.00) Rue des Sables 20, 1000 - Bruxelles



## VENDREDI 17 JUIN 2005 PRÉSENTATIONS ET TABLES RONDES BONNES PRATIQUES DE FORMATION ET D'ÉDUCATION À L'ACTIONNARIAT SALARIÉ AUDITORIUM DE LA BANQUE NATIONALE DE BELGIQUE

### MATIN

#### 9.30 – 10.15 Formation de l'actionnariat salarié au gouvernement des entreprises en France.

L'Institut Français de Gouvernement des Entreprises a mis en place une branche spécialisée pour la formation de l'actionnariat salarié.

- Pierre-Yves Gomez, Directeur Exécutif de l'Institut Français de Gouvernement des Entreprises

#### 10.15 – 11.00 Formation à l'actionnariat salarié pour les coopératives en Grande Bretagne.

Le Co-operative College organise des formations spécifiques pour la coopération et pour l'actionnariat salarié en Grande Bretagne.

- Mervyn Wilson, Chief Executive du Co-operative College.

#### 11.00 – 11.30 Pause-café

### en parallèle:

#### 11.30 – 13.00 Atelier 1: Formation et éducation pour les reprises d'entreprises par les salariés (employee buyouts).

La reprise d'entreprise est une voie typique de l'actionnariat salarié. De nombreuses organisations dans le monde offrent une assistance et des conseils spécialisés. Table ronde avec des représentants de quelques organisations d'aide à la reprise d'entreprises par les salariés.

- David Erdal, Directeur Exécutif, Baxi Partnership (Ecosse)
- Javier San José, Coordinateur des Formations, ASLE - Fédération Basque des Sociédades Laborales
- Dan Bell, Coordinateur des Programmes, Ohio Employee Ownership Center (OEOC)
- Erkki Kangas, Directeur Exécutif, Sataosaajat Osuuskunta (Finlande),
- Anthony Jensen, Directeur Exécutif, Ithaca Business Strategies (Australie)
- Volkmar Hanf \*, Directeur Exécutif, Arbeitsgemeinschaft Partnerschaft in der Wirtschaft (Allemagne)

#### Atelier 2: Présentation par Monidee Finance

Monidee Finance est une société hollandaise qui a développé un logiciel ouvert et flexible, accessible via internet tOption destiné à la gestion des plans d'actionnariat salarié ou de stock options. En outre, Monidee Services offre des services complémentaires qui permettent d'externaliser complètement la gestion et l'administration des plans d'actions et d'options. Ces logiciels permettent d'offrir à toute entreprise de la multinationale à la société non cotée ou à la PME un outil adéquat et peu coûteux pour gérer les plans d'actionnariat salarié et de stock options.

- Hans Van Tol, Directeur Exécutif, Monidee Finance BV
- Paul Arens, Monidee Finance BV

#### Atelier 3: Présentation par Dexia Employee Benefits

La Banque Dexia est un groupe bancaire européen de tout premier plan qui encourage l'actionnariat salarié pour son propre développement et pour celui de ses entreprises clientes. Dexia se définit elle-même comme "la banque du développement durable".

- Ludovic Wolff, Administrateur délégué de Dexia Employee Benefits, Groupe Dexia

#### 13.00 – 14.30 Lunch

[www.eole-efes.net](http://www.eole-efes.net)  
le site européen pour la formation et  
l'éducation à l'actionnariat salarié

[www.efesonline.org](http://www.efesonline.org)  
le portail de l'actionnariat salarié  
en Europe

## INFORMATION PRATIQUE

### LIEUX

#### RENCONTRE EUROPÉENNE, 16 et 17 juin:

Auditorium de la Banque Nationale de Belgique  
Adresse: Rue Montagne aux Herbes Potagères 61, 1000 Bruxelles  
Tél.: +32 2 221 36 36 - Fax: +32 2 221 32 54  
Website: [www.nbb.be](http://www.nbb.be)

#### SOIRÉE AU CENTRE BELGE DE LA BANDE DESSINÉE, 16 juin:

Adresse: Rue des Sables 20, 1000 Bruxelles  
Tél.: +32 2 219 19 80 - Fax: +32 2 219 23 76  
Website: [www.comicscenter.net](http://www.comicscenter.net)

#### SÉMINAIRES POUR LES EXPERTS ET LES MEMBRES DE LA FEAS, 18 juin:

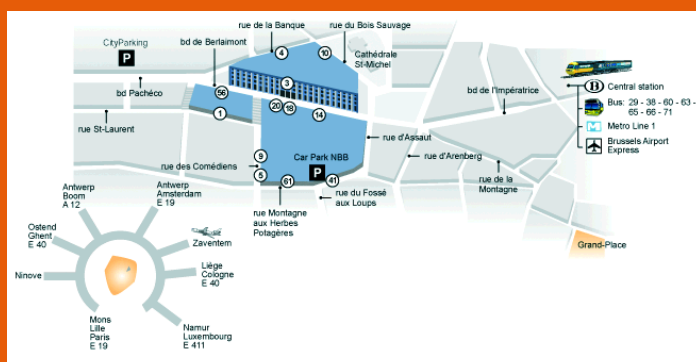
#### SIÈGE DE LA FEAS

Adresse: Avenue Voltaire 135, 1000 Bruxelles  
Tél.: +32 2 242 64 30

## PARTICIPATION AUX FRAIS

### 150 € (+ 50 € pour le dîner au Centre Belge de la Bande Dessinée)

La participation couvre la conférence, les documents et les rapports, les rafraîchissements et lunch.



## APRÈS-MIDI

### en parallèle:

#### 14.30 – 15.45 **Atelier 4: Formation et éducation à l'actionnariat salarié: objectifs communs – solutions identiques?**

Cet atelier inclura une présentation spécifique de l'Allemagne, avec une comparaison du système allemand de cogestion et de l'actionnariat salarié (Mitbestimmung und Mitarbeiterbeteiligung), les intervenants allemands étant:

- Michael Lezius, Directeur Exécutif, AGP – Arbeitsgemeinschaft Partnerschaft in der Wirtschaft
- Heinrich Beyer, Directeur, MLP Finanzdienstleistung AG

#### **Atelier 5: Comment encourager les organismes d'éducation et de formation à développer des programmes visant l'actionnariat salarié?**

A partir des résultats du Programme EOLE, comment encourager les institutions et les acteurs de formation à organiser des programmes, dans chaque pays?

#### **Atelier 6: Présentation par ING Banque**

ING est un groupe financier de premier plan en Europe qui a proposé des plans de participation financière des travailleurs adaptés à ses clients PME aussi bien que grandes entreprises.

- Françoise Platteborse, Head Manager de ING Employee Benefits

#### 15.45 – 17.15 **Table ronde de professionnels de l'éducation et de la formation. Rapports des ateliers et conclusions.**

- Ryszard Stocki, Professeur, Université Jagiello à Cracovie
- Gorm Winther, Professeur, Université du Groenland
- Erik Maaloe, Professeur, Aarhus Business School
- John Logue, Professeur, Kent State University
- Erik Poutsma, Professeur, University of Nijmegen
- Virginie Pérotin, Professeur, University of Leeds

#### 17.15 – 17.30 **Clôture**

#### 17.30 **Soirée libre**



## SAMEDI 18 JUIN 2005 SÉMINAIRES POUR LES EXPERTS ET LES MEMBRES DE LA FEAS STRATÉGIE POUR LA PROMOTION ET LE DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIONNARIAT SALARIÉ EN EUROPE AU SIÈGE DE LA FEAS - AVENUE VOLTAIRE 135, 1030 BRUXELLES

#### 9.15 – 9.30 **Accueil et enregistrement**

Les réunions se dérouleront au Siège de la FEAS, Avenue Voltaire 135, 1030 Bruxelles

#### 9.30 – 15.30 **Réunions et lunch**

\* à confirmer

### EN DÉMONSTRATION PENDANT LA CONFÉRENCE

Hewlett-Packard Belgique mettra une série d'ordinateurs à la disposition des participants avec des démonstrations remarquables:

- **CORPORATIA**, jeu interactif de l'Institut Français de Gouvernement des Entreprises
- **GROUPE TULLIS RUSSELL**, jeu d'entreprise pour la formation des actionnaires salariés
- **DATABASE EOLE** rassemblant l'information sur les programmes de formation et d'éducation à l'actionnariat salarié à travers le monde
- **DEXIA**, présentation des services de Dexia Employee Benefits
- **LOGICIEL tOption de MONIDEE FINANCE**, sans doute le meilleur logiciel au monde pour la gestion et l'administration des plans d'actionnariat salarié et de stock options
- **INTERACTIVE INTRODUCTION TO ESOPs**, par le National Center for Employee Ownership
- **ING**, présentation des services Employee Benefits de ING

Avec le support de:  
Commission Européenne – Emploi & Affaires Sociales; Région de Bruxelles-Capitale; Dexia Employee Benefits; Monidee Finance; Hewlett-Packard; Magazine PME-KMO; ING



## LANGUES

Français, Espagnol, Allemand, Anglais.

## ORGANISATION/INSCRIPTION

Marc Mathieu, Secrétaire Général

FEAS – FÉDÉRATION EUROPÉENNE DE L'ACTIONNARIAT SALARIÉ

Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles

Tél./Fax: +32 2 242 64 30

Email: marcmathieu@marcmathieu.be

Websites: www.efonline.org www.eole-efes.net

www.sociedades-laborales.net - www.actionnariat-salarie.be

## LOGEMENT

Toutes les réservations seront effectuées exclusivement par le secrétariat de la FEAS – Myriam Biot

Les hôtels sont à deux minutes du lieu de la conférence, à pied.

### Hotel NH GRAND PLACE ARENBERG

Adresse: Rue d'Assaut 15, 1000 Bruxelles

Tél.: +32 2 501 16 16 - Fax: +32 2 501 18 18

Email: nhgrandplacearenberg@nh-hotels.com

URL: <http://www.nh-hotels.com>

Conditions: 125 € (single, nuit + petit déjeuner)

### Hotel NH ATLANTA

Adresse : Boulevard Adolphe Max 7, 1000 Bruxelles

Tél.: +32 2 217 01 20 - Fax: +32 2 217 37 58

Email: nhatlanta@nh-hotels.com

URL: <http://www.nh-hotels.com>

Conditions: 125 € (single, nuit + petit déjeuner)

## LOGISTIQUE/SECRÉTARIAT

Pour toute aide ou information:

Myriam Biot, Rue de la Mutualité 25-27, B-1190 Bruxelles.

Tél. 2 343 67 50 - Mobile: +32 475 95 30 30.

Email: m.biot@sifra.org



# BULLETIN D'INSCRIPTION

(un bulletin par participant)

A renvoyer à: FEAS, Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles

Fax: +32 (0)2 242 64 30 ou Email: marcmathieu@marcmathieu.be

## 1. Participant (à compléter en capitales d'imprimerie)

Mr/Me	Prénom
_____	
Nom	
_____	
Position	
_____	
Société/Organisation	
_____	
Adresse	
_____	
Code postal	Ville
_____	_____
Pays	
_____	
Fax	Tél.
_____	_____
Email	
_____	

## 2. Dates de participation (cochez les cases de votre choix)

Je participerai aux dates suivantes :

- Jeudi 16 juin. Conférence et tables rondes.
- Jeudi 16 juin. Soirée et dîner au Centre Belge de la Bande Dessinée.
- Vendredi 17 juin. Conférence et ateliers.
- Samedi 18 juin. Séminaires pour les experts et les membres de la FEAS.

## 3. Participation aux ateliers

Je voudrais participer aux ateliers suivants le 17 juin

(vous pouvez cocher plusieurs choix):

- Atelier 1: Formation et éducation pour les reprises d'entreprises par les salariés (buyouts)
- Atelier 2: Logiciels Monidee Finance
- Atelier 3: Dexia Employee Benefits
- Atelier 4: Objectifs communs – solutions identiques?
- Atelier 5: Encourager les institutions de formation et d'éducation?
- Atelier 6: ING Banque propose des plans adaptés aux PME aussi bien qu'aux grandes entreprises

## 4. Participation aux frais

- Je paye ma participation aux frais de 150 €  
(+ 50 € pour le dîner au Centre Belge de la Bande Dessinée)

## 5. Adhésion à la FEAS

Je souhaite adhérer à la FEAS et je paye la cotisation de base:

- Comme adhérent individuel, 50 €
- Comme entreprise ou organisation, 500 €

## 6. Paiement

- Par transfert au compte bancaire  
IBAN: BE51 7320 0420 1262 (ou 732-0042012-62)  
de la FEAS à la CBC BANQUE à Bruxelles (BIC : CREGBEBB)  
avec la mention "Conférence EOLE + vos prénom et nom"

- Par carte MasterCard ou Visa,  
n° \_\_\_\_\_ Expiration \_\_\_\_\_

- Envoyez-moi une facture justificative

Date: \_\_\_\_\_ Signature: \_\_\_\_\_

