



FEDERACION EUROPEA DEL ACCIONARIADO ASALARIADO

**BILBAO MONDRAGON 2002**

**CUARTO ENCUENTRO EUROPEO DEL  
ACCIONARIADO ASALARIADO**



**21-22-23 NOVIEMBRE 2002**

**BILBAO, ESPAÑA, PAIS VASCO**

## **BILBAO MONDRAGON 2002**

**21-22-23 NOVIEMBRE 2002**

### **CUARTO ENCUENTRO EUROPEO DEL ACCIONARIADO ASALARIADO**

El Cuarto Encuentro Europeo del Accionariado Asalariado será, al igual de los tres precedentes, un grande acontecimiento, reuniendo unas 180 personas procedentes de más de veinte países.

Para todos, sera una oportunidad excepcional de intercambios, de aprendizaje, de mejoramiento de prácticas, y un instrumento para la promoción del accionariado asalariado junto al mundo político, económico y social.

Un cruce donde se encontrarán durante tres días los accionistas asalariados, expertos, practicantes, consejeros, los representantes de las principales organizaciones y sindicatos y todas las personas interesadas en la promoción del accionariado asalariado y de la participación.

Las dos primeras jornadas permitirán un intercambio sobre las buenas y malas prácticas del accionariado asalariado.

A continuación del caso ENRON, se discute mucho en los Estados Unidos y en Europa sobre el accionariado asalariado y el modelo americano.

Por su parte, Europa ha desarrollado modelos sólidos y originales de accionariado asalariado. Es el caso en España y en el País Vasco, que desarrollaron con grande éxito dos modelos principales de accionariado asalariado :

- La legislación que ha definido las Sociedades Anónimas Laborales (SAL) permitió la creación de 15 000 nuevas empresas y 100 000 empleos en unos cuantos años.
- Las cooperativas de Mondragon comenzaron hace cincuenta años y constituyen hoy en día un grupo que ocupa unas 55 000 personas en el mundo.

La tercera jornada estará consagrada a la reflexión sobre la estrategia europea de promoción del accionariado asalariado y de la participación, en particular el lanzamiento de una campaña de promoción en los países donde el accionariado asalariado esta todavía poco desarrollado o inexistente, y el desarrollo de programas europeos de formación en materia de accionariado asalariado.

Una importante delegación americana participará en el encuentro, en el marco de un intercambio con la Primera Conferencia Internacional del Capital Ownership Group (COG), el "think tank" mundial del accionariado asalariado, en Washington en octubre 2002.

## Llegada de los participantes

**Miercoles 20 de noviembre 2002**

Llegada de los participantes en Bilbao

Noche libre

## Presentación y mesas redondas

### Buenas y malas prácticas del accionariado asalariado

**Jueves 21 de noviembre 2002 – Palacio de Congresos en Bilbao**

**9.00 – 9.30**

**Acogida e inscripción**

La mañana estará consagrada en el intercambio de opiniones sobre las buenas y malas prácticas del accionariado asalariado.

**9.30 - 10.00**

**Apertura**

Joseba Azkarraga Rodero, Consejero de Justicia, Empleo y Seguridad Social del Gobierno Vasco

Robert Oakeshott, Presidente del Encuentro

Con representantes de la FEAA – Federación Europea del Accionariado Asalariado.

**10.00 – 11.15**

**Buenas y malas prácticas : las lecciones del caso ENRON**

Mesa redonda de expertos americanos y europeos : David Binns, Vicepresidente de la Foundation for Enterprise Development (USA), Eric De Keuleneer, Presidente de la Fondation des Administrateurs (Bélgica), y otros expertos.

A continuación del caso ENRON, se discute mucho en los Estados Unidos y en Europa sobre el accionariado asalariado y el modelo americano. ¿ Cuales son las lecciones del caso ENRON y otras respecto al accionariado asalariado? La Foundation for Enterprise Development redactó un Libro Blanco sobre el caso ENRON y el accionariado asalariado.

**11.15 - 11.30**

**Pausa café**

**11.30 – 12.00**

**Hacia la definición de reglas admitidas de buenas prácticas en Europa**

Erik Poutsma, Nijmijgen Business School

Siguiendo las conclusiones de encuestas en diferentes países de la Union, podemos ir definiendo un conjunto razonable de reglas de buenas prácticas del accionariado asalariado en Europa.

**12.00 – 13.00**

**Preguntas y debate**

Los participantes están invitados a intervenir y a debatir de las buenas y malas prácticas del accionariado asalariado y del plan de Acción de la Comisión europea con los interventores presentes.

**13.00 - 14.30**

**Almuerzo**

## Testimonios y presentaciones en talleres

### El modelo de las Sociedades Laborales

**Jueves 21 de noviembre 2002 – Palacio de Congresos en Bilbao**

**14.30 - 17.00**

**Talleres**

La tarde esta totalmente consagrada al modelo español y vasco de las Sociedades Laborales, que permitió la creación de 15.000 empresas et 100.000 empleos en pocos años.

La tarde se desarrolla en forma de talleres temáticos de trabajo organizados en paralelo. Cada participante puede unirse a uno o varios talleres de trabajo, por rotación en el transcurso de la tarde.

**Taller 1 : Presentación del modelo de las SAL - Sociedades Laborales**

¿Porqué este éxito del accionariado asalariado en la creación de empresas ? ¿Cuáles son sus bases legales ? ¿Cuáles son los incitantes ? Su historia y sus perspectivas

**Taller 2 : Federaciones de las SAL y centros de empresas**

En cada región, las Sociedades Laborales están agrupadas en Federación de empresas (por ejemplo ASLE para el País Vasco). Estas han creado centros de empresas y de formación para acompañar en la gestión y en el desarrollo de las empresas miembros.

**Taller 3 : Testimonios de empresas**

Encuentro con empresarios asalariados y con otros testigos. ¿Cómo funcionan las empresas? ¿Cuáles son los elementos de este éxito? ¿Cuáles son los problemas encontrados?

**17.00 - 18.00****Conclusion y clausura**

Con representantes de ASLE (Federación de las SAL del País Vasco), de CONFESAL (Confederación española de las SAL) y de la FEAA.

**Noche****Acogida en el nuevo Museo Guggenheim de Bilbao****Testimonios y presentaciones****El modelo de las cooperativas de Mondragon****Viernes 22 de noviembre 2002 - Mondragon**

La jornada se desarrolla totalmente en Mondragon (a 50 kilómetros de Bilbao) :

**8.30 – 9.30****Salida en autobús hacia Mondragon****9.30 – 13.30****El modelo de las cooperativas de Mondragon**

Los participantes están repartidos en grupos de 40 personas y alternan durante la mañana entre los diferentes elementos del programa :

**Presentación e historia de Mondragon**

Presentación vídeo. El grupo de Mondragon. Las cooperativas de Mondragon empezaron hace 50 años y representan hoy en día un grupo que ocupa unas 55 .000 personas en el mundo.

**Visitas de empresas y talleres de producción**

Un elemento importante del éxito de Mondragon se fundamenta en la participación de los trabajadores cooperadores en la toma de decisión en la empresa.

**Encuentro con el Consejo de Mondragon Corporacion Cooperativa**

Encuentro y debate con los representantes del Consejo de Mondragon Corporacion Cooperativa.

**13.30 - 15.00****Almuerzo****15.00 - 16.30****Mesa redonda : cooperativa de producción y accionariado asalariado a la luz del modelo de Mondragon**

Con la participación de:

Robert Oakeshott, JOL – Job Ownership Ltd, Gran Bretaña

Shann Turnbull, AEOA – Australian Employee Ownership Association, Australia

David Erdal, Tullis Russell, Gran Bretaña

Dan Bell, COG - Capital Ownership Group, E.E.U.U.

Rainer Schluter, CECOP – Confédération Européenne des Coopératives de Production et de Travail Associé, des Coopératives Sociales et des Entreprises Participatives, Bélgica

El modelo de Mondragon se convirtió en una referencia europea para el accionariado asalariado, particularmente en los países anglo-saxones. Un proyecto de asociación internacional de estudio sobre Mondragon fue lanzado. El modelo de Mondragon permite de poner en evidencia los aspectos de parentela entre las cooperativas de producción y el accionariado asalariado, sus similitudes y diferencias.

**16.30 – 16.45****Pausa café****16.45 – 17.30****Preguntas y debates**

<b>17.30 - 18.00</b>	<b>Conclusión y clausura</b> Con representantes del Gobierno Vasco, de Mondragon y de FEAA.
<b>18.00 – 19.00</b>	<b>Retorno en autobús hacia Bilbao</b>
<b>19.00</b>	<b>Noche libre</b>

### **Talleres de trabajo**

#### **La estrategia de promoción del accionariado asalariado en Europa**

#### **Sábado 23 de noviembre 2002 – Centro de Formación de ASLE**

<b>9.15 – 9.30</b>	<b>Acogida e inscripción en el Centro de Formación de ASLE</b> La mañana se desarrolla en los locales del nuevo Centro de Formación de ASLE, cerca del Palacio de Congresos. ASLE es la Federación de Empresas del Accionariado Asalariado del País Vasco (Agrupación de Sociedades Laborales de Euskadi).
<b>9.30 - 9.45</b>	<b>Talleres : introducción</b> Robert Oakeshott, Presidente del Encuentro Marc Mathieu, Secretario General de la FEAA Janos Lukacs, Mediador  Los talleres tienden a definir las próximas prioridades de la FEAA para los próximos años. Cuatro talleres estarán propuestos.
<b>9.45 - 10.45</b>	<b>Talleres : primera sesión</b>  <b>Taller 1 : ¿Cómo mobilizar a los países europeos retrasados en favor del accionariado asalariado?</b> En varios países de la Unión Europea, el accionariado asalariado esta poco conizado y poco desarrollado. Estos países están poco interesados por el accionariado asalariado y su desarrollo. Esta posición tiende a frenar el conjunto de la Unión y tiende a mantener los obstáculos transnacionales que obstaculizan el desarrollo del accionariado asalariado. ¿ Cómo mobilizar los países retrasados ?  <b>Taller 2 : Definir programas europeos de formación para el accionariado asalariado</b> El primer deber de la FEAA fue de organizar un sistema de intercambios de informaciones al nivel internacional. El accionariado asalariado necesita formación. Programas variados de formación existen ya en ciertos países. ¿Cómo definir el pliego de condiciones de programas de formaciones europeos ?  <b>Taller 3 : ¿Cuáles son las nuevas prioridades para el accionariado asalariado en Europa a continuación de la Comunicación y del nuevo Plan de Acción de la Comisión Europea?</b>  <b>Taller 4 : Temas al gusto de los participantes.</b> ... con entre otros una presentación por Patrick Guiol del proyecto francés de la SAGP (Société à Gestion Partagée - sociedad de gestión repartida)
<b>10.45 – 11.00</b>	<b>Pausa café</b>
<b>11.00 – 12.00</b>	<b>Talleres : segunda sesión</b>
<b>12.00 – 12.45</b>	<b>Sesión plenaria : Informes de los talleres</b>
<b>12.45 – 13.00</b>	<b>Conclusión y clausura</b> Por la Presidencia de la FEAA
<b>13.00 - 14.30</b>	<b>Almuerzo</b>



# INFORMACIONES PRÁCTICAS

## Lugares

### **ENCUENTRO EUROPEO, 21 de noviembre:**

#### **Palacio de Congresos de Bilbao**

Dirección: Avenida Abandoibarra 4, 48011 Bilbao

Teléfono: +34 944 035 000

Fax: +34 944 035 001

Sitio Web: [web.bizkaia.net/pcongresos](http://web.bizkaia.net/pcongresos)

### **NOCHE EN EL GUGGENHEIM, 21 de noviembre, por la noche:**

#### **Museo Guggenheim**

Dirección: Avenida Abandoibarra 2, 48001 Bilbao

Teléfono: +34 944 359 080

Fax: +34 944 359 040

Sitio Web: [www.guggenheim-bilbao.es](http://www.guggenheim-bilbao.es)

### **ENCUENTRO EN MONDRAGON , 22 de noviembre :**

#### **Lugar de salida en autobús a las 8h30**

Hotel CONDE DUQUE

Dirección : Campo de Volantin 22, 48007 Bilbao

Teléfono: +34 944 456 000 Fax: +34 944 456 066

### **TALLERES, 23 de noviembre, por la mañana :**

#### **Centro de formación de ASLE**

Dirección: Ugazko 1-5, Bilbao

Teléfono: +34 944 471 420

### **REUNIONES INTERNAS DE LA FEAA, 23 de noviembre, por la tarde :**

#### **Centre de formation de ASLE**

Dirección: Ugazko 1-5, Bilbao

Teléfono: +34 944 471 420

Encontrarán toda la información sobre Bilbao en [www.bilbao.net](http://www.bilbao.net)

## Participación en los gastos

**295 euro (para los no miembros de la FEAA)**

**250 euro (para los miembros de la FEAA)**

○ Por transferencia bancaria a la cuenta 879-3657201-78 de la FEAA al Delta Lloyd Bank en Bruxelles, Bélgica (llave swift BNAGBE BB) mencionando : « Encuentro + Apellido » ;

○ Por cheque bancario dirigido a la FEAA, Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles

La participación en los gastos cubre la participación a las conferencias, los documentos e informes, los refrescos y el almuerzo.

## IDIOMAS

Los trabajos se desarrollan en inglés, francés y español

## Organización / Inscripción

Marc Mathieu, Secretario general

FEAA – FEDERACION EUROPEA DEL ACCIONARIADO ASALARIADO

Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles

Tel/fax: +32 (0)2 242 64 30

Correo electrónico: [marc.mathieu@ping.be](mailto:marc.mathieu@ping.be) - sitio web: [www.efesonline.org](http://www.efesonline.org)

## Alojamiento

### **Oradores e invitados:**

Hotel CONDE DUQUE

Dirección : Campo de Volantin 22, 48007 Bilbao

Teléfono: +34 944 456 000 Fax: +34 944 456 066

Correo electrónico: [f.f.a@hotelcondeduque.com](mailto:f.f.a@hotelcondeduque.com)

Tengan en cuenta en mencionar vuestra participación al Cuarto Encuentro Europeo del Accionariado Asalariado

### **Los participantes deberán contactar el:**

Hotel CONDE DUQUE

Dirección : Campo de Volantin 22, 48007 Bilbao

Teléfono: +34 944 456 000 Fax: +34 944 456 066

Correo electrónico: [f.f.a@hotelcondeduque.com](mailto:f.f.a@hotelcondeduque.com)

Tengan en cuenta en mencionar vuestra participación al Cuarto Encuentro Europeo del Accionariado Asalariado

Hotel HESPERIA ZUBIALDE

Dirección : C/Camino de la Ventosa 34, 48013 Bilbao

Teléfono: +34 944 008 100 Fax: +34 944 008 110

Correo electrónico: [hotel@hesperia-zubialde.com](mailto:hotel@hesperia-zubialde.com)

Tengan en cuenta en mencionar vuestra participación al Cuarto Encuentro Europeo del Accionariado Asalariado

Encontrarán toda información sobre alojamientos en Bibao en : [www.bilbao.net](http://www.bilbao.net)

## Logística / Secretaría

Para toda ayuda o información, pueden contactar con :

En Bruselas : Myriam Biot, Rue de la Mutualité 25-27, B-1190 Bruxelles. Tel : +32 2 340 67 50.

Móvil : +32 475 95 30 30. Fax : +32 2 340 67 51. Correo electrónico : [myriam.biot@chello.be](mailto:myriam.biot@chello.be)

En Bilbao : Javier San José Barriocanal, ASLE, Calle Ercilla 3, E-48009 Bilbao. Tel.: +34 944 354

730. Fax : +34 944 354 731. Correo electrónico : [jsj@asle.es](mailto:jsj@asle.es)

## Con el apoyo de

Gobierno Vasco - Confederación Empresarial de Sociedades Laborales - Suez - Agrupación de Sociedades Laborales de Euskadi – The Capital Ownership Group - Mondragon Corporacion Cooperativa





## **BOLETÍN DE INSCRIPCIÓN** (un boletín por participante por favor.)

### **Enviar a:**

FEAA, Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles  
 Fax: +32 (0)2 242 64 30  
 Correo electrónico: [marc.mathieu@ping.be](mailto:marc.mathieu@ping.be)

### **1. Participante (completar en letra mayúscula)**

Sr/Sra/Srta  
 Apellido  
 Nombre  
 Cargo  
 Sociedad / Organización  
 Dirección  
 Código postal                      Localidad  
 País  
 Fax  
 Teléfono  
 Correo electrónico

### **2. Fechas de participación (puntear varias opciones a su gusto)**

Participaré a las fechas siguientes:

- Jueves 21 de noviembre. Encuentro y talleres en Bilbao
- Jueves 21 de noviembre. Noche en el Guggenheim
- Viernes 22 de noviembre. Visita en Mondragon
- Sábado 23 de noviembre, por la mañana. Talleres en Bilbao
- Sábado 23 de noviembre, por la tarde. Reuniones internas de la FEAA

### **3. Participación en los talleres**

Participaré en los talleres siguientes el 21 de noviembre (puntear varias opciones a su gusto):

- Taller 1: El modelo de las SAL
- Taller 2: Federación y centros de empresas
- Taller 3: Testimonios de empresas

Participaré en los talleres siguientes el 23 de noviembre (puntear varias opciones a su gusto):

- Taller 1: Mobilizar los países retrasados
- Taller 2: Programas de formación europeos
- Taller 3: Nuevas prioridades para la FEAA
- Taller 4: Temas por decidir ; propongo el tema siguiente:

### **4. Participación en los gastos**

Pago mi participación en los gastos

- 295 EURO para los no miembros de la FEAA
- 250 EURO para los miembros de la FEAA

### **5. Adhesión de miembro**

Deseo ser miembro de la FEAA y pago mi cuota de miembro, cubriendo los años 2002 y 2003 :

- Como persona individual, 50 Euro
- Como empresa o asociación, 500 Euro

### **6. Pago**

- Por transferencia bancaria a la cuenta 879-3657201-78 de la FEAA al Delta Lloyd Bank en Bruxelles, Bélgica (llave swift BNAGBE BB) mencionando : « Encuentro + Apellido » "
- Por cheque bancario dirigido a la FEAA, Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles
- Envíenme una factura justificativa

### **Fecha y firma:**

..... (fecha)

.....(firma)