



TENTH EUROPEAN MEETING OF EMPLOYEE SHARE OWNERSHIP

LA SOCIEDAD LABORAL: “Referencia de la Empresa Participada”

Bruselas 19 de Mayo de 2016

Jose txo Hernández Duñabeitia

¿Qué es una Sociedad Laboral?



Ley 44/2015 de Sociedades Laborales y Participadas

- ▶ Las **sociedades laborales** son aquellas sociedades anónimas o de responsabilidad limitada en las :
- ▶ Que al menos la mayoría del capital social sea propiedad de trabajadores que presten en ellas servicios retribuidos de forma personal y directa, en virtud de una relación laboral por tiempo indefinido.
- ▶ b) Que ninguno de los socios sea titular de acciones o participaciones sociales que representen más de la tercera parte del capital social



Empresa Participada

Ley 44/2015 de Sociedades Laborales y Participadas

- ▶ I. Tendrán la consideración de sociedades participadas por los trabajadores las SA o SL que no alcancen los requisitos de la Sociedad Laboral, pero promuevan el acceso a la condición de socios de los trabajadores, así como las distintas formas de participación de los mismos, y cumplan alguno de los siguientes requisitos:
 - ▶ a) Que cuenten con trabajadores que posean participación en el capital y/o en los resultados de la sociedad.
 - ▶ b) Que cuenten con trabajadores que posean participación en los derechos de voto y/o en la toma de decisiones de la sociedad.
 - ▶ c) Que adopten una estrategia que fomente la incorporación de trabajadores a la condición de socios.

Momento Histórico



- ▶ 1979: Primera Sociedad Laboral
- ▶ 1982: Nacimiento de ASLE
- ▶ 1985: Decreto 1044/85 de Capitalización de Desempleo
- ▶ 1986: Primera Ley de SLL
- ▶ 1987: Nacimiento de CONFESAL
- ▶ **1993: Crisis económica**
- ▶ 1997: Segunda Ley de SLL
- ▶ **2008: Crisis económica**
- ▶ 2015: Tercera Ley de SLL



La PARTICIPACIÓN de los TRABAJADORES

CLAVE del FUTURO de
la EMPRESA en EUROPA





¿Qué es eso de la PARTICIPACIÓN?









Cuando hablamos de PARTICIPACIÓN, hablamos de TRES MODALIDADES:



Participación en la
Gestión



Participación en
los Beneficios



Participación en la
Propiedad (PFT)

EL MUNDO y la EMPRESA PARTICIPADA

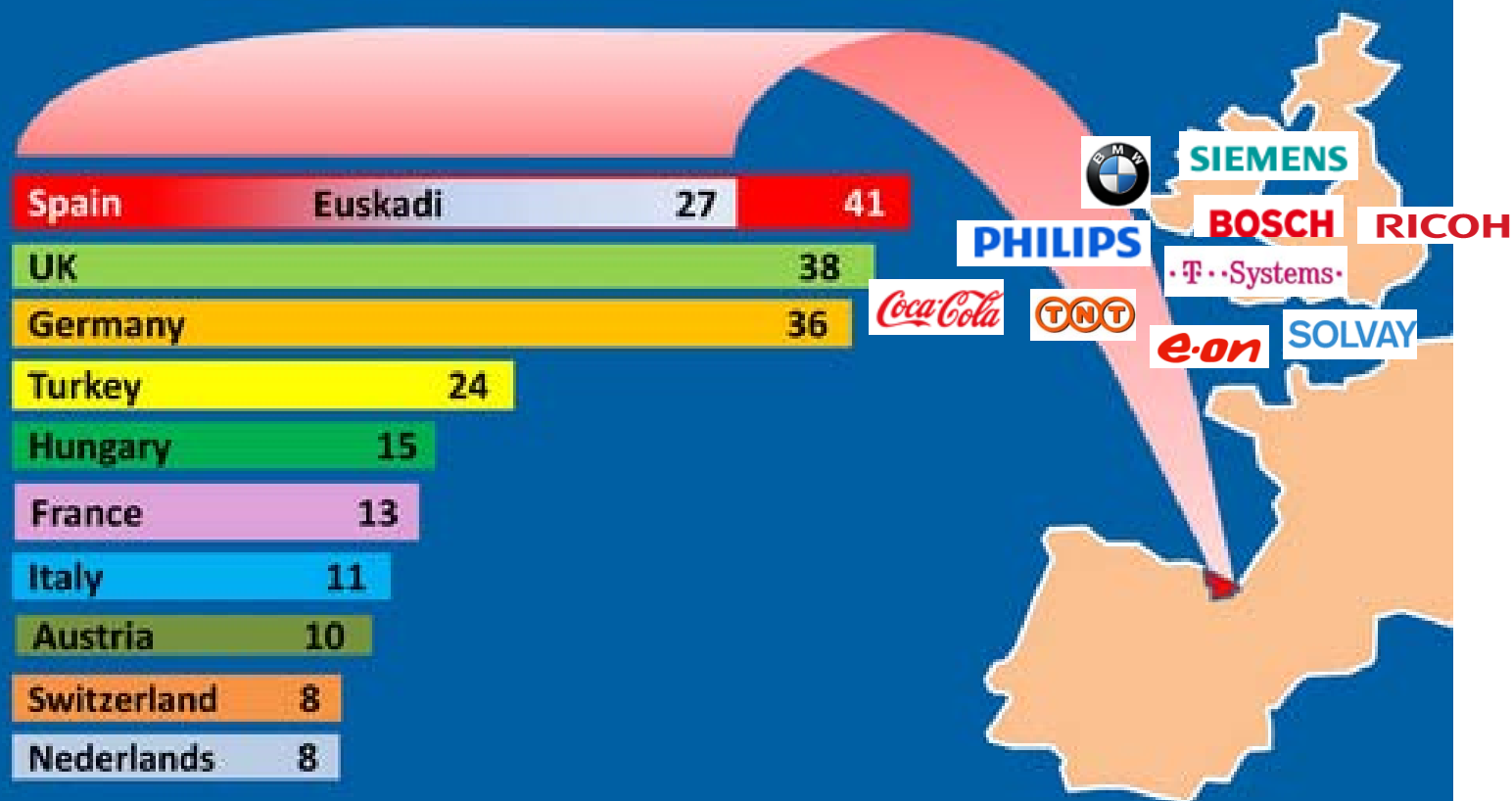


- 
- ✓ La cultura oriental (Japón)
 - ✓ EE.UU.
 - ✓ EUROPA – U.E.
 - ✓ ESPAÑA
 - ✓ EUSKADI – BASQUE COUNTRY



EFQM EXCELLENCE AWARDS 2000-2015

(FINALISTS, PRIZES, AWARDS)







Las **BONDADES** de la **EMPRESA PARTICIPADA**



- ✓ Mejora la seguridad del empleo y su continuidad.
- ✓ Evita la deslocalización.
- ✓ Mejora la productividad.
- ✓ Aumenta la autovaloración.
- ✓ Aumenta la exigencia de la calidad de gestión.
- ✓ Aumenta la transparencia.
- ✓ Aumenta la expectativa de la vida de la empresa.
- ✓ Aumenta los beneficios.
- ✓ Mejora el clima social y la cohesión.

ALGUNAS DIFICULTADES



- ✓ Relaciones laborales basadas en la confrontación.
- ✓ Crisis económica aguda que relativiza cualquier opción.
- ✓ Cultura de propiedad y cultura de dependencia.
- ✓ Falta de asunción de responsabilidades.



¿ Hay muchas Empresas Participadas?

¿ Son visibles?

¿ A qué empresa podemos llamar **PARTICIPADA**?



¿Qué HACER?



- ✓ La clarificación de las voluntades
- ✓ El Sistema de Gestión
- ✓ El Sistema de Dirección
- ✓ Los Valores

**GENERACIÓN de ENTORNO y
TRANSFORMACION CULTURAL**



SE HACE CAMINO AL ANDAR

- ✓ Política de Gobierno: Promoción de la participación.
- ✓ Liderazgo
- ✓ El caso especial de la Diputación de Gipuzkoa
- ✓ Puesta en valor: Fomento de experiencias y buenas prácticas.
- ✓ Fondos de Capital Riesgo Específicos. (Fondo Lanpar)

CONCLUSIONES



- ✓ Estamos ante una **gran oportunidad**.
- ✓ Vivimos en la época del valor del **talento**. Retener el talento es hacer a la persona responsable.
- ✓ Las cosas no deben, ni pueden, ni tienen por qué ser como antes. **El mundo cambia**.
- ✓ La Sociedad Laboral **es la referencia** de la empresa participada: Un reto y una responsabilidad.



- **Crear para crear,
crear para crecer**
- **Believe to create ,
create to grow**
- **Croire pour créer,
créer pour grandir**





Obrigado Dank u
Mange takk
Xièxie
Danke schön
Gracias Eskerrik asko
Grazie Spasiba
Diolch Arigato Merci
Shukran